

PLA ESTRATÈGIC 2014-2018

Eixos i objectius estratègics

Per tal de arribar a la visió que s'ha formulat pel centre, l'institut Anna Gironella de Mundet decideix orientar la seva activitat per al període 2015-2018 cap a la consecució de **15 objectius estratègics** articulats en 5 eixos, fonamentats tots alhora en el 6 eixos transversals que vertebreren el nostre centre

Els eixos del pla són:

- E1 → APRENTATGE I FORMACIÓ INTEGRAL
- E2 → COMPROMÍS SOCIAL I VALORS
- E3 → INNOVACIÓ, DESENVOLUPAMENT I PROFESIONALITZACIÓ
- E4 → ORGANITZACIÓ
- E5 → PERSONES

La naturalesa dels objectius estratègics vindrà donada per l'eix al qual pertanyin. Així hi haurà objectius estrictament "funcionals" (E1, E2, E3) associats a les pròpies funcions institucionals del centre que no es podran dur a terme sense altres factors u objectius "instrumentals" (E4 y E5) que seran determinants per als primers.

Assolir tots aquest objectius suposa desplegar un conjunt de **línies estratègiques i plans d'actuació** al llarg del període de vigència del mateix, que han de marcar les accions de govern del nostre institut en tot moment, controlats mitjançant el seguiment d'un ventall d'indicadors que serviran de quadre de comandament de l'esmentada acció de govern.

Els objectius estratègics estructurats en els diferents eixos són:

E1 APRENTATGE I FORMACIÓ INTEGRAL

Objectius:

- Promoure l'excel·lència docent
- Millorar i mantenir el rendiment acadèmic del alumnat
- Optimitzar l'orientació acadèmica i personal per a l'alumnat

E2 COMPROMÍS SOCIAL I VALORS

Objectius:

- Incrementar la integració de les famílies amb el centre
- Reduir l'abandonament i incentivar la continuïtat dels estudis
- Potenciar l'intercanvi i les relacions amb altres centres educatius

E3 INNOVACIÓ, DESENVOLUPAMENT I PROFESIONALITZACIÓ

Objectius:

- Ampliar l'oferta formativa (nous cicles)
- Aconseguir per els titulats una inserció laboral de qualitat
- Esdevenir un referent en la formació dual

E4 ORGANITZACIÓ

Objectius:

- Aconseguir la eficiència en el desenvolupament de la gestió acadèmica, administrativa i de serveis
- Assolir nivells organitzatius de qualitat que proporcionin plena satisfacció a les expectatives dels usuaris
- Disposar dels recursos tecnològics més moderns possibles

E5 PERSONES

Objectius:

- Propiciar un capital humà compromès amb l'excel·lència docent, innovació i la millora
- Potenciar la màxima integració humana i professional entre tot el personal del centre

LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PLANS D'ACCIÓ

E1 APRENTATGE I FORMACIÓ INTEGRAL		
Objectiu 1: Promoure l'excel·lència docent		
<u>Línia estratègica 1:</u> L'avaluació permanent de l'activitat docent mitjançant indicadors d'avaluació objectivats, consensuats i alineats amb l'administració educativa		
<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Establir indicadors de resultats i periodicitat dels mateixos	Comissió Qualitat	Inici 1r Trimestre
Sistematització recollida de dades i consolidació de les mateixes	Departaments	Inici 2n Trimestre
Anàlisi dades i proposta millora	Departaments	Inici 3r Trimestre
<u>Línia estratègica 2:</u> Sistematització de estratègies educatives que es provin eficaces i establiment de línies metodològiques coordinades i homogènies a cada departament		
<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Estendre el projecte del currículum bimodal a la resta de l'ESO	Dpt. castellà	Inici 1r Trimestre
Definició de una línia metodològica única i comú a tots els depart.	Departaments	Inici 2n Trimestre
Supervisió global de la formalitat i correcció escrita de tot el profes.	Claustre	Inici 1r Trimestre
Objectiu 2: Millorar i mantenir el rendiment acadèmic del alumnat		
<u>Línia estratègica 1:</u> Atenció als problemes de rendiment de l'alumnat i potenciació de la cultura de l'esforç		
<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Potenciar les classes i tallers de reforç a instrumentals	Cap estudis	Inici 1r Trimestre
Pla de reforç de tècniques d'estudi a tots els nivells de ESO	Coord. Pedagògica	Inici 1r Trimestre
Implicació dels pares en la realització i supervisió dels deures	Cap estudis	Inici 1r Trimestre
<u>Línia estratègica 2:</u> Supervisió i millora continuada de la comprensió i expressió en llengües		
<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Mantenir i potenciar els tallers de lectura	Dpt. Castellà/Català	Inici 1r Trimestre
Apropar la realitat sociocultural de l'alumnat a l'ús del català	Dpt. Català	Inici 2n Trimestre
Pla de millora de la comprensió en llengües estrangeres	Dpt. Idiomes	Inici 1r Trimestre
Objectiu 3: Optimitzar l'orientació acadèmica i personal per a l'alumnat		
<u>Línia estratègica 1:</u> Mantenir durant tota l'escolarització un pla d'orientació que incrementi la motivació i n'asseguri la tria idònia del recorregut acadèmic i professional		
<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Planificar un PAT de forma conjunta, continuada i dinàmica	Coord. Pedagògica	Inici 1r Trimestre
Ampliar paulatinament les cotutories a la resta de nivells d'ESO	Coord. Pedagògica	Inici 1r Trimestre
Pla d'orientació a inici de Batxillerat	Coordinador Batxill.	Inici 1r Trimestre

E2 COMPROMÍS SOCIAL I VALORS**Objectiu 1: Incrementar la integració de les famílies amb el centre**

Línia estratègica 1: La col·laboració de les famílies més enllà del suport econòmic que permeti estendre el procés educatiu fins les pròpies llars

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Pla de col·laboració amb l'AMPA per incrementar número associats	Cap d'estudis	Inici 2n Trimestre
Potenciar comunicació amb famílies aprofitant les noves tecnologies	Tutors/Docents	Inici 2n Trimestre

Objectiu 2: Reduir l'abandonament i incentivar la continuïtat dels estudis

Línia estratègica 1: Assegurar una correcta tria del recorregut acadèmic i facilitar l'adaptació dels alumnes de nou ingrés

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Potenciar l'acció tutorial als primers cursos de CCFF	Cap d'estudis	Inici 1r Trimestre
Pla de diagnosi de les causes d'abandonament a CCFF	Cap d'estudis	Inici 2n Trimestre
Potenciar l'assessoria i orientació a eventual nou alumnat	Professorat	Inici 3r Trimestre

Objectiu 3: Potenciar l'intercanvi i les relacions amb altres centres educatius

Línia estratègica 1: Millora de les capacitats i habilitats del professorat mitjançant estratègies de benchmarking amb centres similars i estudis comparatius

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Cerca de centres similars amb resultats educatius per sobre de la mitjana i avaluar estratègies a replicar	Dpt. Ciències Naturals	Inici 3r Trimestre
Col·laboració als trams finals de les escoles de primària associades	Coord. ESO	Inici 2n trimestre

E3 INNOVACIÓ, DESENVOLUPAMENT I PROFESIONALITZACIÓ**Objectiu 1: Ampliar la oferta formativa (nous cicles)**

Línia estratègica 1: Configurar la oferta actual en funció de la demanda del mercat i les innovacions, dotant-la de flexibilitat per facilitar la adaptació permanent i obrint-la a les noves titulacions compatibles amb les famílies del centre

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Pla de posada en marxa un 3x2 que inclogui robòtica	Cap d'estudis	Inici 2n Trimestre
Cerca d'acords amb empreses per futures col·laboracions en 3x2	Tutors FCT	Inici 3r Trimestre

Objectiu 2: Aconseguir per els titulats una inserció laboral de qualitat

Línia estratègica 1: Potenciar mecanismes i accions d'intermediació laboral per a aconseguir la millor inserció laboral en el menor temps possible

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Pla de gestió i difusió de la bossa de treball amb empreses col·labor.	Coordinador FP	Inici 1r Trimestre
Consolidació de la BBDD de exalumnes	Coordinador FP	Inici 3r Trimestre

Línia estratègica 2: Definir accions que facilitin als alumnes formació complementària per a la feina, especialment idiomes

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Pla de millora de la fluïdesa expressiva i comprensiva en anglès per a alumnat de etapes finals	Departament de llengües	Inici 2n Trimestre

Objectiu 3: Esdevenir un centre de referència en la FP dual

Línia estratègica 1: Potenciar polítiques per consolidar i reforçar les relacions amb les empreses col·laboradores i mantenint uns nivells d'intercanvi en tots dos sentits fluids i continuats

PLA D'ACCIÓ	Responsable	Calendari
Establir una comissió escola-empresa per a l'impuls de la FP dual	Coordinador FP	Inici 1r Trimestre
Planificar accions de formació i difusió amb agents laborals	Coordinador FP	Inici 3r Trimestre

E4 ORGANITZACIÓ

Objectiu 1: Aconseguir la eficiència en el desenvolupament de la gestió acadèmica, administrativa i de serveis

Línia estratègica 1: Implantar sistemes de presa de decisió de direcció i gestió, d'assignació de recursos i avaluació que siguin transparents i objectivats

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Establir mecanismes sistemàtics de recollida de dades de control fiables i consolidades	Comissió Qualitat	Inici 1r trimestre
Elaborar un quadre de comandament general del centre i de cadascuna de les unitats funcionals i aprovar-ho	Equip directiu	Inici 2n Trimestre
Fer un seguiment efectiu del quadre i incorporar-ho al funcionament quotidià del centre	Claustre	Inici 3r Trimestre

Línia estratègica 2: Consolidar una gestió enfocada a resultats que possibiliti un eventual certificat de excel·lència e2cat o EFQM

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Iniciar sessions formatives de treball segons resultats i millora	Comissió de Qualitat	Inici 2n Trimestre
Realitzar una pre avaluació segons eixos EFQM de la gestió al centre	Comissió de Qualitat	Inici 3r Trimestre
Planificar una revisió dels processos per dur a terme el curs 15/16	Comissió Qualitat	Inici 3r Trimestre

Objectiu 2: Assolir nivells organitzatius de qualitat que proporcionin plena satisfacció a les expectatives dels usuaris

Línia estratègica 1: Garantir que la totalitat de la comunitat educativa rep de forma actualitzada tota la informació d'interès per al desenvolupament de les seves funcions o la presa de decisions

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Consolidar el pla de comunicació del centre	Coord. Comunicació	Inici 1r Trimestre
Fer extensiu el pla de comunicació a ens externs al centre, com ara famílies, empreses o administració	Coord. Comunicació	Inici 3r Trimestre

Línia estratègica 2: Consolidar una gestió enfocada a resultats que possibiliti un eventual certificat de excel·lència e2cat o EFQM

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Iniciar sessions formatives de treball segons resultats i millora	Comissió de Qualitat	Inici 2n Trimestre
Realitzar una pre avaluació segons eixos EFQM de la gestió al centre	Comissió de Qualitat	Inici 3r Trimestre
Planificar una revisió dels processos per dur a terme el curs 15/16	Comissió Qualitat	Inici 3r Trimestre

Línia estratègica 3: Disposar d'una estructura d'unitats acadèmiques eficient, dinàmica i amb capacitat de resposta als reptes dels propers anys, potenciant les seves competències i col·laboracions

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Revisar i reformular les funcions i competències dels òrgans de govern	Equip directiu	Inici 2n Trimestre
Consolidar i enfortir la gestió de les coordinacions d'ESO, BATX i FP	Equip directiu	Inici 3r Trimestre

Objectiu 3: Disposar dels recursos tecnològics més moderns possibles

Línia estratègica 1: Integrar tots els sistemes lògics de gestió, comunicació i docència de manera que es faciliti la seva operativitat i aporti fiabilitat a la informació i les variables, així com la seva actualització

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Crear una unitat operativa per a la gestió i suport de tots els sistemes d'informació i comunicació lògica	Dpt. Electrònica	Inici 1r Trimestre
Reforçar els sistema de manteniment preventiu i correctiu dels sistemes d'informació	Coord. Informàtica	Inici 1r Trimestre

Línia estratègica 2: Intensificació i sistematització de l'ús de les TIC's i TAC's

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Desenvolupar completament i atots els nivells l'oferta formativa al moodle	Coordinació BATX	Inici 1r Trimestre
Planificar mecanismes de docència semipresencial per poder afrontar problemes d'horari amb el creixement de la FP DUAL	Coordinació FP	Inici 3r Trimestre

E5 PERSONES**Objectiu 1: Propiciar un capital humà compromès amb l'excel·lència docent, innovació i la millora**Línia estratègica 1: Avaluar de manera sistemàtica la activitat del nostre equip com a mecanisme de cerca de la excel·lència, propiciant el reconeixement per par de l'organització

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Dissenyar un sistema de valoració objectiva de l'aportació de cadascú de l'equip al desenvolupament i millora del centre	Equip directiu	Inici 2n Trimestre
Establir mecanismes de comunicació i reconeixement del rendiment	Equip directiu	Inici 3r Trimestre

Línia estratègica 2: Fixar el perfil idoni requerit per al desenvolupament de cadascuna de les funcions i activitats del centre, tot assegurant davant d'eventuals tries que els llocs s'ocupin per mantenir i assolir l'excel·lència

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Compilar per les funcions del mapa de processos del centre les descripcions del perfil idoni per a cadascuna	Equip docent	Inici 3r Trimestre

Objectiu 2: Potenciar la màxima integració humana i professional entre tot el personal del centreLínia estratègica 1: Enfortir la integració i el sentiment de pertinença

<u>PLA D'ACCIÓ</u>	<u>Responsable</u>	<u>Calendari</u>
Planificar accions de participació activa de la comunitat en activitats socials, formatives, etc	Equip directiu	Inici 1r Trimestre
Promoure un model participatiu en la presa de decisions relatives i d'acord a les funcions professionals	Equip directiu	Inici 1r Trimestre